

# Vorwort

Sehr geehrte Kolleginnen und Kollegen,

in Zusammenarbeit mit der **KV Nordrhein Consult** und der **Apo-Bank** bieten wir Ihnen Fortbildungsseminare zu praxisnahen Themen aus den Bereichen

- **Praxisorganisation und -management**
- **Betriebswirtschaftliche Praxisführung**
- **EDV-Anwendungen in der Arztpraxis.**

Erfahrene Experten führen in die Themen ein, geben Ratschläge und diskutieren mit Ihnen praktische Umsetzungsmöglichkeiten.

Die Angebote richten sich an bereits **niedergelassene** als auch **angestellte Ärztinnen und Ärzte**, die sich mit konkreten Problemen der **Praxisführung, Praxisübernahme, Praxisneugründung** oder **Praxiskooperation** auseinandersetzen.

Die meisten Seminare sind auch für **Wiedereinsteigerinnen** in den Beruf interessant, um die sich geänderten Rahmenbedingungen der ärztlichen Berufsausübung besser kennen zu lernen.

Auf unserer Internetseite [www.akno.de/Seminare](http://www.akno.de/Seminare) können Sie sich problemlos anmelden und speziell für die in Zusammenarbeit mit der Apo-Bank gestalteten Themen auch

## [Gutscheine zur kostenlosen Teilnahme](#)

erhalten. Diese Seminare sind mit einem **G** gekennzeichnet.

Wir würden uns sehr freuen, wenn Sie die Gelegenheit nutzen, um Ihre für eine erfolgreiche Praxisführung notwendigen Kenntnisse auszubauen.

Mit kollegialen Grüßen

Dr. med. Dipl.-Volksw. Peter Lösche

Geschäftsführer Nordrheinische Akademie

## **Inhaltsverzeichnis**

<b>Vorwort.....</b>	<b>1</b>
<b>Die Erfolgreiche Praxisabgabe.....</b>	<b>3</b>
<b>Die steuer- und sozialversicherungsrechtlichen Betriebsprüfungen aktuell.....</b>	<b>4</b>
<b>Einführung in die Tabellenkalkulation mit EXCEL.....</b>	<b>5</b>
<b>lgeln.....</b>	<b>6</b>
<b>Gestalten und Präsentieren mit Powerpoint.....</b>	<b>7</b>
<b>Einführung in die medizinische Internetrecherche.....</b>	<b>8</b>
<b>Honorarverteilung, Abrechnung, Regelleistungsvolumina.....</b>	<b>9</b>
<b>Praxisstrategie 2011/2012.....</b>	<b>10</b>
<b>Chronikerbetreuung in der Praxis.....</b>	<b>11</b>
<b>Die Praxis als unverwechselbare Marke.....</b>	<b>12</b>
<b>Evidenzbasierte Internetrecherche.....</b>	<b>13</b>
<b>Alternativen zur Selbstständigkeit.....</b>	<b>14</b>
<b>Die Medizin wird weiblich.....</b>	<b>15</b>
<b>Einführung in die Textverarbeitung mit WORD.....</b>	<b>16</b>
<b>Boxenstopp, Individual-Coaching für die Ärztin/den Arzt.....</b>	<b>17</b>
<b>Finanzierungsmodelle für Arztpraxen.....</b>	<b>18</b>
<b>Neue Perspektiven in der Kooperation.....</b>	<b>19</b>
<b>Das ABC der erfolgreichen Praxisführung.....</b>	<b>20</b>
<b>Moderne Praxisgestaltungen.....</b>	<b>21</b>
<b>Datenschutz und Datensicherheit in der Arztpraxis.....</b>	<b>22</b>
<b>Leistungen des Berufständischen Versorgungswerkes,.....</b>	<b>23</b>
<b>Mit mittelmäßigen Teams gibt's keine erstklassigen Erfolge.....</b>	<b>24</b>
<b>Die Betriebswirtschaftlichen Auswertungen (BWA).....</b>	<b>25</b>
<b>Kursübersicht.....</b>	<b>26</b>

In Kooperation mit der Apo-Bank Düsseldorf:

## **Die Erfolgreiche Praxisabgabe**

Abgabepanung | Praxisbewertung | Übergangskooperationen | Steuerstrategie.

Im betriebswirtschaftlichen Teil stellt sich das Seminar der Aufgabe, den Teilnehmern die wertbestimmenden Elemente einer Praxis aufzuzeigen und die Nebenbedingungen eines angemessenen Praxiswertes deutlich zu machen.

Ein weiterer Teil beschäftigt sich mit den steuerlichen Folgen der Praxisabgabe.

### **Themenschwerpunkte:**

Wie verkauft man eine Arztpraxis?

- Ablauf des sozialrechtlichen Nachbesetzungsverfahrens
- Praxisübergabe in einer Berufsausübungsgemeinschaft
- Mitwirkungsmöglichkeiten des Arztes
- Übergangsgemeinschaften und Teilverkauf
- Das Medizinische Versorgungszentrum als Mitbewerber
- Umwandlung von Freiberuflersitzen in Anstellungsverhältnisse
- Steuerliche Aspekte der Praxisveräußerung
- Der materielle und ideelle Praxiswert – Berechnungsbeispiele für die Kaufpreisfindung
- Die Praxisabgabe unter nahen Angehörigen – entgeltlich oder unentgeltlich?
- Schweigepflicht und Patientenkartei
- Was passiert mit den Helferinnen?
- Aktuelle Rechtsprechung

Ort: Köln  
Kassenärztliche Vereinigung  
Sedanstraße 10 - 16

Termin: Freitag, 23.09.2011

Zeit: 15.00 – 18.00 Uhr

Kursleiter: Theo Sander  
Dr. med. Dipl.-Volkswirt Peter Lösche

Gebühr: 50,00 €

Zertifiziert: • 4



[Gutschein bei vorheriger Anmeldung über www.akno.de/Seminare](http://www.akno.de/Seminare)

# Die steuer- und sozialversicherungsrechtlichen Betriebsprüfungen aktuell

In diesem Vortrag erfahren Sie praxisnah und verständlich, welche Prüfungen für Ihren Betrieb /Praxis zu erwarten sind, welche Prüfungsmethoden dort angewendet werden und welche Probleme Sie eventuell zu erwarten haben.

R.-J. Heinrichs war jahrelang Spezielsachbearbeiter für Ärzte in der Finanzverwaltung und später dort auch Steuerprüfer bevor er sich vor ca. 20 Jahren als Steuerberater selbständig machte.

## Themenschwerpunkte:

- Welche Prüfungen habe ich zu erwarten?
- Welche Prüfungsschwerpunkte sind hier zu erwarten?
- Welche Prüfungsmethoden und welche Überraschungen habe ich eventuell zu befürchten?
- Warum sich die Prüfungsmethoden und –schwerpunkte so rasant verändert haben.

Ort: Düsseldorf  
Haus der Ärzteschaft  
Tersteegenstr. 9  
Termin: Freitag, 30.09.2011  
Zeit: 15.00 – 18.00 Uhr  
Kursleiter: Rudolf-J. Heinrichs  
Dr. med. Dipl.-Volkswirt Peter Lösche  
Gebühr: 30,00 €  
Zertifiziert: • 3



[Gutschein bei vorheriger Anmeldung über www.akno.de/Seminare](http://www.akno.de/Seminare)

# Einführung in die Tabellenkalkulation mit EXCEL

## Themenschwerpunkte:

- Grundlegende Tabellenbearbeitung
  - Im Tabellenblatt bewegen
  - Daten eingeben
  - Zellinhalte verändern und löschen
  - Zellen markieren
- Tabellenaufbau und Gestaltung
  - Verschiedene Zellformate
  - Schriftarten und Schriftattribute festlegen
  - Zellen verbinden
  - Zellinhalte ausrichten
- Ausfüllen, kopieren und verschieben
  - Kopieren und verschieben mittels „drag and drop“
  - Ausfüllfunktion nutzen
- Mit Formeln arbeiten
  - Aufbau und Eingabe von Formeln
  - Kopieren von Formeln
  - Relative und absolute Zellbezüge
  - Einfache Formeln und Funktionen
  - Namen zur besseren Übersicht einsetzen

Voraussetzungen für die Teilnahme sind Grundkenntnisse der EDV.

Ort: Düsseldorf  
Haus der Ärzteschaft  
Tersteegenstraße 9  
Termin: Samstag, 01.10.2011  
Zeit: 9.30.00 – 16.30 Uhr  
Kursleiter: Dipl.-Volksw. Rolf Müller  
Gebühr: 90,00 €

In Kooperation mit der Apo-Bank Düsseldorf:

## “Igel“ für Fortgeschrittene

Patienten für Selbstzahlerleistungen begeistern.

Das Seminar möchte Ihnen praxisnahe Tipps für den Aufbau einer funktionierenden und erfolgreichen Selbstzahlerpraxis geben. Denn auf Dauer kann nur der ein guter Arzt sein, der sich frei von existenziellen Sorgen seinen Patienten unbelastet zuwenden kann.

### Themenschwerpunkte:

- Simply the best – für jede Krankheit gibt es mehr als nur eine (Kassen-)Therapie!
- Praxisspezifische Diagnostik- und Therapiestandards – die Grundlage für ein erfolgreiches Selbstzahlerangebot
- Mein Patient, das unbekannte Wesen – Patientenwünsche erkennen und Leistungen zielgerichtet anbieten
- Das Geheimnis des Selbstzahlermarketings – wählen und kaufen lassen statt zu verkaufen
- Selbstzahlermedizin im Praxisalltag
- Divide et impera – Erfolge gemeinsam gestalten
- Die Form präsentiert den Inhalt – praxisorganisatorische Voraussetzungen
- Der richtige Preis für meine Leistung – Preiskalkulation und Abrechnung
- Wartezimmer-TV, Broschüren, Anzeigen – wie funktioniert Werbung? Verkaufshilfen
- Wie sag ich's meinem Patienten – die überzeugende Kommunikationsstrategie

Ort: Düsseldorf  
Haus der Ärzteschaft  
Tersteegenstr. 9  
Termin: Freitag, 07.10.2011  
Zeit: 15.00 – 18.00 Uhr  
Kursleiter: Anette Kruse-Keirath  
Dr. med. Dipl.-Volkswirt Peter Lösche  
Gebühr: 50,00 €  
Zertifiziert: • 3



[Gutschein bei vorheriger Anmeldung über www.akno.de/Seminare](http://www.akno.de/Seminare)

# Gestalten und Präsentieren mit Powerpoint

## Themenschwerpunkte:

- Vortragsgestaltung
- Inhaltsrecherche
- Gestaltung von Präsentationsfolien
- Design- und Layoutgesichtspunkte
- Animationen
- Verwendung multimedialer Inhalte
- Vorträge optimiert weitergeben und/oder auf fremden Rechnern präsentieren

Ort: Düsseldorf  
Haus der Ärzteschaft  
Tersteegenstraße 9

Termin: Samstag, 08.10.2011 oder  
Samstag, 26.11.2011

Zeit: 9.30 – 16.30 Uhr

Kursleiter: Dr. med. Dipl.-Volkswirt Peter Lösche

Gebühr: 90,00 €

Zertifiziert: • 8

# Einführung in die medizinische Internetrecherche

## Themenschwerpunkte:

- Allgemeine und spezielle medizinische Suchmaschinen
- Suchstrategien und Filtern der Ergebnisse
- Bewertungskriterien für gefundene Internetquellen
- Medizinische Wissensdatenbanken und Enzyklopädien
- Literaturrecherche in medizinischen Fachzeitschriften und bibliographischen Datenbanken

Ort: Düsseldorf  
Haus der Ärzteschaft  
Tersteegenstraße 9

Termin: Samstag, 15.10.2011

Zeit: 9.30 – 16.30 Uhr

Kursleiter: Dr. med. Dipl.-Volkswirt Peter Lösche

Gebühr: 90,00 €

Zertifiziert: • 8

# Honorarverteilung, Abrechnung, Regelleistungsvolumina

## Themenschwerpunkte:

- Präsentation / Erläuterung der letzten vorliegenden Abrechnung/  
Honorarverteilung aus dem Quartal 2/2011 - von der Gesamtvergütung bis  
zur Fachgruppenquote/ extrabudgetärer Bereich
  
- Präsentation/ Erläuterung zu den Regelleistungsvolumina - Grundlage/  
Beschlüsse/ Umsetzung/ Aussichten

Die Teilnehmer haben während des Vortrages Gelegenheit, Fragen zu stellen. Diskussionen während des Vortrages bitten wir im Interesse aller Teilnehmer zu vermeiden.

Der Referent steht am Ende der Veranstaltung für persönliche Fragen gern zur Verfügung.

Ort: Düsseldorf  
Haus der Ärzteschaft  
Tersteegenstraße 9

Termin: Mittwoch, 19.10.2011

Zeit: 15.00 – 18.00 Uhr

Kursleiter: Udo Brundiek, KV Nordrhein Hauptstelle  
Dr. med. Dipl.-Volkswirt Peter Lösche

Gebühr: 40,00 €

Zertifiziert: • 3

In Kooperation mit der Apo-Bank Düsseldorf:

## **Praxisstrategie 2011/2012**

Unternehmerische Konzepte mit Zukunft.

Der Wandel im deutschen Gesundheitssystem hat Tempo aufgenommen. Die „Spielregeln“ für die niedergelassenen Ärzte verändern sich entsprechend. Die Versorgungslandschaft im Gesundheitsmarkt hält viele Optionen für ärztliche Leistungserbringer bereit. Welche unternehmerischen Aktivitäten können nunmehr verwirklicht werden?

Walter Isringhaus, von der IHK zu Düsseldorf öffentlich bestellt und vereidigt als Sachverständiger für die Bewertung von Praxen und Unternehmen im Gesundheitswesen, gibt Ihnen praktische Hinweise und Tipps auch anhand von Beispielen, wie Sie andere Ärzte finden, binden und mit Ihnen in Kontakt treten können.

### **Die Themenschwerpunkte:**

- Grundlegende strategische Überlegungen
- Wie richte ich meine Praxis 2011 aus?
- Was wird sich und was wird die Praxisorganisation verändern?
- Wie stelle ich meine Praxis auf?
- Ist für meine Praxis eine Kooperation erforderlich oder nicht?

Ort: Köln  
Kassenärztliche Vereinigung  
Sedanstraße 10 - 16

Termin: Mittwoch, 26.10.2011

Zeit: 15.00 – 18.00 Uhr

Kursleiter: Walter Isringhaus, Kaarst  
Dr. med. Dipl.-Volkswirt Peter Lösche

Gebühr: 40,00 €

Zertifiziert: • 3



[Gutschein bei vorheriger Anmeldung über www.akno.de/Seminare](http://www.akno.de/Seminare)

In Kooperation mit der Apo-Bank Düsseldorf:

## **Chronikerbetreuung in der Praxis**

Eine Herausforderung an Praxismanagement und Personalführung.

Heute benötigt eine Praxis Mitarbeiterinnen, die bereit und fähig sind, Veränderungen zu gestalten, Verantwortung für ihre eigene Arbeit und die Praxis zu übernehmen und unternehmerisch zu denken und zu handeln.

### **Themenschwerpunkte:**

- Verantwortung teilen, Mitarbeiter mitgestalten lassen, Patienten individuell betreuen
- Chronisch Kranke brauchen Zeit und Zuwendung – die Praxis im Spannungsfeld zwischen Versorgungsauftrag und Betriebswirtschaft
- DMP – Stärkung der Patientenbindung durch konfektionierte Standardmedizin oder nur mehr Bürokratie ohne Zusatznutzen für Arzt und Patient?
- Patientenführung optimieren – die richtigen Patienten zur richtigen Zeit – Umsatzsteigerung und Zeitgewinn durch professionelles Terminmanagement
- Terminbuch oder EDV – (k)eine Frage des persönlichen Geschmacks?
- Die Zukunft hat schon begonnen – Terminreservierung via Internet
- Die richtige Frau am richtigen Platz – Funktions- und Arbeitsbereiche definieren, Verantwortungshierarchien schaffen
- Nicht immer alles gleichzeitig anbieten – Geräte- und Personaleinsatz optimieren – Qualitätsmanagement als sinnvolles Werkzeug zur Organisationsoptimierung
- Den Kollegen Computer intelligent als innerbetrieblichen Kommunikationsprofi nutzen

Ort: Köln  
Kassenärztliche Vereinigung  
Sedanstraße 10 - 16

Termin: Freitag, 28.10.2011  
Zeit: 15.00 – 18.00 Uhr

Kursleiter: Anette Kruse-Keirath  
Dr. med. Dipl.-Volkswirt Peter Lösche

Gebühr: 50,00 €  
Zertifiziert: • 3



[Gutschein bei vorheriger Anmeldung über www.akno.de/Seminare](http://www.akno.de/Seminare)

In Kooperation mit der Apo-Bank Düsseldorf:

## **Die Praxis als unverwechselbare Marke**

So werden Sie Doktor Einzigartig!

Hat Marketing Nebenwirkungen? Ja, Ihre Praxis wird bekannter. Die Patienten werden Ihre Leistungen besser wahrnehmen – und wenn sie von dem Wert dieser Leistungen überzeugt sind, werden sie zusätzliche Leistungen auch gern privat bezahlen. Deshalb gibt das Seminar Einstiegshilfen und bietet Checklisten zur persönlichen Umsetzung.

### **Themenschwerpunkte:**

- Marketing ist mehr als Werbung
- Besser sein als andere, sich durch ein eigenständiges Praxisprofil zum Markenzeichen entwickeln
- Wie entwickle ich die richtige Marketingstrategie für meine Praxis?
- Marktforschung: Der Patient – das unbekannte Wesen?
- So lernen Sie die Bedürfnisse und Wünsche Ihrer Patienten kennen!
- Marketing im Praxisalltag – Patienten für Mehrleistung und besseren Service begeistern!
- Wie präsentiere ich Praxisleistungen und Praxisorganisation überzeugend?
- Welche Medien darf ich nutzen?
- Wie sinnvoll ist ein Internetauftritt?
- Was sagt das Berufsrecht?
- Wie binde ich das Team sinnvoll ein?

Ort: Köln  
Kassenärztliche Vereinigung  
Sedanstraße 10 - 16

Termin: Mittwoch, 02.11.2011

Zeit: 15.00 – 18.00 Uhr

Kursleiter: Anette Kruse Keirath  
Dr. med. Dipl.-Volkswirt Peter Lösche

Gebühr: 50,00 €

Zertifiziert: • 3



[Gutschein bei vorheriger Anmeldung über www.akno.de/Seminare](http://www.akno.de/Seminare)

# Evidenzbasierte Internetrecherche

## Themenschwerpunkte:

- Suchbegriffe, Operatoren und Suchstrategien
- Allgemeine medizinische Internetquellen (Lexika, Fachzeitschriften, Datenbanken)
- Bewertungskriterien für Internetquellen und sonstige Quellen
- Evidenzkriterien und Cochrane Collaboration
- Evidenzbasierte medizinische Datenquellen und Datenbanken
- Evidenzbasierte Literaturrecherche

Ort: Düsseldorf  
Haus der Ärzteschaft  
Tersteegenstraße 9

Termin: Samstag, 05.11.2011

Zeit: 9.30 – 16.30 Uhr

Kursleiter: Dr. med. Dipl.-Volkswirt Peter Lösche

Gebühr: 90,00 €

Zertifiziert: • 8

In Kooperation mit der Apo-Bank Düsseldorf:

## **Alternativen zur Selbstständigkeit**

Anstellung in der niedergelassenen Praxis oder im MVZ  
(auch neben Anstellung im Krankenhaus)

Irgendwann stellt sich für Sie die Frage, ob Sie künftig Ihre heilberufliche Tätigkeit in der eigenen Praxis ausüben möchten oder ob Sie eine Anstellung in der Praxis eines niedergelassenen Kollegen/in einem MVZ oder aber in der Klinik anstreben möchten.

Sie sollten die verschiedenen Möglichkeiten kennen, um eine fundierte Entscheidung treffen zu können.

### **Themenschwerpunkte:**

- Anstellungsmöglichkeit im Krankenhaus und in ambulanter Praxis bzw. im MVZ zeitgleich möglich
- Anstellung bei mehreren Arbeitgebern
  - Fachfremde Anstellung
  - Beachtung der 13-Stunden-Regelung
- Anstellung bei einem niedergelassenen Arzt (Viertel- bis Volltagsbeschäftigung)
- Anstellung in einem Medizinischen Versorgungszentrum (Viertel- bis Volltagsbeschäftigung)
- Einbindung in eine überörtliche Gemeinschaftspraxis mit mehreren Standorten
- Verfahren vor dem Zulassungsausschuss
- Unzulässigkeit der „freien Mitarbeit“
- Haftung des Arbeitnehmers
- Arbeitsrechtliche Fragen
- Rückumwandlung der Angestelltenzulassung?
- Der Chef verkauft die Praxis. Was geschieht mit meiner Anstellung?
- Alternative: teilselbstständige Tätigkeit neben Krankenhausanstellung

Ort: Düsseldorf  
Haus der Ärzteschaft  
Tersteegenstraße 9  
Termin: Mittwoch, 09.11.2011  
Zeit: 15.00 – 18.00 Uhr  
Kursleiter: Theo Sander  
Dr. med. Dipl.-Volkswirt Peter Lösche  
Gebühr: 50,00 €  
Zertifiziert: • 3



[Gutschein bei vorheriger Anmeldung über www.akno.de/Seminare](http://www.akno.de/Seminare)

In Kooperation mit der Apo-Bank Düsseldorf:

## **Die Medizin wird weiblich**

Studium, Beruf und Privatleben optimal vereinen.

Wir stellen Ihnen Erfolgskonzepte erfolgreicher Medizinerinnen vor, die Sie auf das Management Ihrer eigenen Karriere übertragen können. Zudem erhalten Sie wertvolle Anregungen zum erfolgsgesteuerten Neinsagen, zu Multitasking-Methoden und zur Anwendung des Konzeptes der emotionalen Intelligenz.

### **Themenschwerpunkte:**

- Das weibliche Burn-out – begünstigende Faktoren
- Merkmale der Entwicklung einer „verbrannten Karriere“
- Fallen vermeiden und Karrieremöglichkeiten optimal ausschöpfen
- Das weibliche Erfolgsmodell – Frauen und Karriere
- Methodische Ideen zur Erfolgsplanung – Sicherheit durch Planung

Ort: Köln  
Kassenärztliche Vereinigung  
Sedanstraße 10 - 16

Termin: Mittwoch, 09.11.2011

Zeit: 15.00 – 18.00 Uhr

Kursleiter: Anke Sommer  
Dr. med. Dipl.-Volkswirt Peter Lösche

Gebühr: 50,00 €

Zertifiziert: • 3



[Gutschein bei vorheriger Anmeldung über www.akno.de/Seminare](http://www.akno.de/Seminare)

# Einführung in die Textverarbeitung mit WORD

## Themenschwerpunkte:

- Grundlagen der Textverarbeitung
- Texte überarbeiten und korrigieren
- Hilfefunktion von Word nutzen
- Texte formatieren
- Formatierung mit Formatvorlagen
- Grafiken einfügen und bearbeiten
- Tabulatoren
- Tabellen

Voraussetzungen für die Teilnahme an diesem Seminar sind Grundkenntnisse der EDV.

Ort:	Düsseldorf Haus der Ärzteschaft Tersteegenstraße 9
Termin:	Samstag, 12.11.2011
Zeit:	09.30 – 16.30 Uhr
Kursleiter:	Dipl.-Volksw. Rolf Müller
Gebühr:	90,00 €

## **Boxenstopp, Individual-Coaching für die Ärztin/den Arzt**

Sonntagabend, Frau Dr. K. bereitet sich gedanklich auf Ihre Praxiswoche vor: In der kommenden Woche würde das Wartezimmer übervoll sein. Ihr Druck würde wieder ständig anwachsen, trotz des immer weiter perfektionierten Terminsystems. Für die schwer erkrankten Patienten wird sie wieder nicht genug Zeit haben. Die interessante Fortbildung würde sie nur abgehetzt und mit halber Energie besuchen können...

Frau Dr. K. wird bei diesen Aussichten atemlos und bedrückt.

Vielen Ärztinnen und Ärzten geht es ähnlich. Sie möchten ihre vielfältigen medizinischen und unternehmerischen Aufgaben so jonglieren, dass Arbeitsfreude und Arbeitsfähigkeit erhalten bleiben. Statt des bloßen Reagierens sollte das aktive Tun überwiegen.

Der **Boxenstopp** ist ein individuelles Coaching. Er unterstützt Sie dabei, die Komplexität Ihres Wirkungsfeldes zu sortieren und neue Prioritäten zu setzen. Das schafft Klarheit und sichert die Handlungsfähigkeit. Darüber hinaus können neue Lösungen erarbeitet werden, um Entlastung zu schaffen und Freiräume zu nutzen.

Der Boxenstopp bietet Raum, um stimmige Antworten zum Beispiel auf folgende Fragen zu entwickeln: Wie kommuniziere ich mit den Patienten so, dass ich als Arzt jedem gerecht werde und mich nicht erschöpfe? Wie kann ich die Spannung zwischen meinen eigenen Anforderungen an gute medizinische Betreuung, meinem Versorgungsauftrag und meinen ökonomischen Erfordernissen minimieren?

Das Angebot Boxenstopp richtet sich an Ärzte, die ihre unternehmerischen Aufgaben und ihre unternehmerische Rolle reflektieren und weiterentwickeln möchten.

Es richtet sich auch an neu niedergelassene Ärzte, die für die vielen neuen Aufgaben ihren Weg finden möchten.

Ort:	Düsseldorf Haus der Ärzteschaft Tersteegenstraße 9
Termin:	Freitag, 18.11.2011, 15.00 – 17.00 Uhr oder 17.30 – 19.30 Uhr
Kursleiter:	Dagmar Regorsek Dr. med. Dipl.-Volkswirt Peter Lösche
Gebühr:	240,00 €
Zertifiziert:	• 2

## **Finanzierungsmodelle für Arztpraxen**

Moderne und intelligente Finanzierungskonzepte unter Berücksichtigung von Rating und Basel II für die Arztpraxis

### **Themenschwerpunkte:**

- Finanzierungsmodelle für Arztpraxen und Wahl der Finanzierungsform unter Berücksichtigung privater Lebensumstände
- Gestaltung von Konditionsvereinbarungen
- Moderne Kooperationsformen und Finanzierungsmodelle

Ort: Düsseldorf  
Haus der Ärzteschaft  
Tersteegenstraße 9

Termin: Mittwoch, 23.11.2011  
Zeit: 15.00 – 18.00 Uhr  
Kursleiter: Jörn Mack, Apo-Bank  
Dr. med. Dipl.-Volksw. Peter Lösche  
Gebühr: 30,00 €  
Zertifiziert: • 3



[Gutschein bei vorheriger Anmeldung über www.akno.de/Seminare](http://www.akno.de/Seminare)

In Kooperation mit der Apo-Bank Düsseldorf:

## Neue Perspektiven in der Kooperation

Moderne und klassische Kooperationsformen optimal nutzen

Das Seminar gibt einen Überblick über die möglichen Kooperationsformen – insbesondere auch unter Beachtung des neuen Vertragsarztrechts. Hierbei gibt der Referent, Spezialist im Arztrecht, praxisnahe und taugliche Gestaltungstipps und Entscheidungshilfen.

### Themenschwerpunkte:

- Vertragsarztrecht – welche Gestaltungen sind möglich?
  - Überörtlichkeit
  - Teilgemeinschaftspraxis
  - Teilzulassung
- Der angestellte Arzt in der Praxis
- Auswirkungen der aktuellen Reformen im Gesundheitswesen
- Berufsausübungsgemeinschaft mit und ohne Kapitalbeteiligung
- Partnerschaftsgesellschaft
- Praxisgemeinschaft
- Ärztehaus/Zentrum für Gesundheitsversorgung
- Kosten- und Verwaltungs-GmbH
- Medizinische Versorgungszentren
- Kooperation an der Schnittstelle „ambulant/stationär“
- Aktuelle Rechtsprechung

Ort: Köln  
Kassenärztliche Vereinigung  
Sedanstraße 16

Termin: Mittwoch, 23.11.2011

Zeit: 15.00 – 18.00 Uhr

Kursleiter: Theo Sander  
Dr. med. Dipl.-Volkswirt Peter Lösche

Gebühr: 50,00 €

Zertifiziert: • 3



[Gutschein bei vorheriger Anmeldung über www.akno.de/Seminare](http://www.akno.de/Seminare)

In Kooperation mit der Apo-Bank Düsseldorf:

## **Das ABC der erfolgreichen Praxisführung**

Business Know-how für Ärzte.

Das Seminar vermittelt grundlegende Informationen zu verschiedenen Aspekten moderner Praxisführung – angefangen von der Interpretation betriebswirtschaftlicher Kennzahlen als Voraussetzung zur Erstellung einer individuellen Unternehmensplanung über Optimierungsmöglichkeiten im Bereich der Praxisorganisation bis hin zu Fragen der Personalauswahl und Personalmotivation.

### **Themenschwerpunkte:**

- Selbstmotivation und Zeitmanagement – „kreative Pausen“ von der Praxis statt ständiger Anwesenheit in der Praxis
- Wie erfolgreich ist meine Praxis? Individuelle Kennzahlensysteme schaffen Transparenz
- Von der Kostenanalyse zur Unternehmensplanung – wie hoch muss der Preis für meine ärztliche Leistung sein?
- Teamplayer statt „einsamer Krieger“
- Verantwortung teilen, Mitarbeiter mitgestalten lassen
- Umsatzsteigerung und Zeitgewinn durch professionelles Terminmanagement
- Die richtige Frau am richtigen Platz – Funktions- und Arbeitsbereiche definieren, Verantwortungshierarchien schaffen
- Marketing im Praxisalltag – Patienten für Mehrleistung und besseren Service begeistern!

Ort: Düsseldorf  
Haus der Ärzteschaft  
Tersteegenstraße 9  
Termin: Mittwoch, 30.11.2011  
Zeit: 15.00 – 18.00 Uhr  
Kursleiter: Anette Kruse-Keirath  
Dr. med. Dipl.-Volkswirt Peter Lösche  
Gebühr: 50,00 €  
Zertifiziert: • 3



[Gutschein bei vorheriger Anmeldung über www.akno.de/Seminare](http://www.akno.de/Seminare)

In Kooperation mit der Apo-Bank Düsseldorf:

## **Moderne Praxisgestaltungen**

### **Betriebswirtschaftlich top! Steuerlich ein Flop?**

Es hatte sich doch alles beim Berater so gut angehört. Die neue Kooperationsgestaltung unter Einbeziehung angestellter Ärzte nutzte alle Chancen, die das moderne Vertragsarztrecht bietet. Auch das zwischenmenschliche Miteinander der Ärzte stimmte, nicht zuletzt auf Grund der ausgefeilten Verträge. Die Negativmeldung kam dann später vom Finanzamt: Verlust der Freiberuflichkeit und damit Gewerbesteuer! Auch die ärztlichen Selbstzahlerleistungen ohne therapeutisches Ziel, die auch dank des neuen gelungenen Marketings so stark nachgefragt waren, erwiesen sich im Nachhinein als Problem: umsatzsteuerpflichtig.

### **Themenschwerpunkte:**

- Rechtliche und steuerliche Aspekte
- Angestellter Arzt
- Steuerliche Gestaltungen mit angestellten Ärzten
- Weiterhin Freiberufler trotz angestellter Ärzte?
- Gestaltungstipps
- Gewerblichkeit in der Arztpraxis
- Gewerbesteuer – alles eine Frage der Darstellung?
- Neues zur Abfärbetheorie
- Aktuelle Steuerprobleme bei MVZ und Berufsausübungsgemeinschaften
- Problem Umsatzsteuer
- Steuerliche Fragestellung bei integrierter Versorgung
- Leistungserbringung im Krankenhaus steuerlich betrachtet
- Neue Rechtsprechung und Verwaltungsanweisung
- Genau rechnen – Gewerbesteuer kann auch akzeptabel sein

Ort: Köln  
Kassenärztliche Vereinigung  
Sedanstraße 10 - 16  
Termin: Mittwoch, 30.11.2011  
Zeit: 15.00 – 18.00 Uhr  
Kursleiter: Holger Wendland  
Dr. med. Dipl.-Volkswirt Peter Lösche  
Gebühr: 50,00 €  
Zertifiziert: • 3



[Gutschein bei vorheriger Anmeldung über www.akno.de/Seminare](http://www.akno.de/Seminare)

# Datenschutz und Datensicherheit in der Arztpraxis

Seit 1978 gilt das Bundesdatenschutzgesetz (BDSG) sowohl für den öffentlichen als auch für den nicht-öffentlichen Bereich.

Genauso wie im Qualitätsmanagement haben Sie auch hier eine Vielzahl von mitgeltenden Gesetzen zu beachten.

Wir unterstützen Sie dabei, die Forderungen des Datenschutzes so umzustellen, dass

- Sie gleichzeitig die gesetzlichen Forderungen, z.B. des SGB V und der Musterberufsordnung für Ärzte erfüllt haben
- Sie die bestehenden Strukturen Ihrer Einrichtung in das Datenschutzsystem integrieren können
- das eingeführte Datenschutzsystem auch für Sie eine Sicherheit darstellt und Sie somit davon profitieren

## Themenschwerpunkte:

- Rechtlicher Hintergrund
- Technisch-organisatorische Maßnahmen
- Verzeichnisse
- Verarbeitungsübersicht
- Weitere Regelungen
- Auskunft an den Betroffenen
- Nutzung von Internet, E-Mail und Telefon

Zielgruppe des Seminars sind Ärztinnen/Ärzte und/oder Mitarbeiter/innen der Arztpraxen.

Ort: Düsseldorf  
Haus der Ärzteschaft  
Tersteegenstraße 9

Termin: Freitag, 02.12.2011

Zeit: 15.00 – 18.00 Uhr

Kursleiter: Anke Sonnemann, Quintessenz Beratung  
Joachim Strelecki, Quintessenz Beratung  
Dr. med. Dipl.-Volkswirt Peter Lösche

Gebühr: 90,00 €

Zertifiziert: • 3

## **Leistungen des Berufsständischen Versorgungswerkes, sicher und ausreichend**

Der Vortrag beschäftigt sich mit der Nordrheinischen Ärzteversorgung als einem von über 80 berufsständischen Versorgungswerken.

Der Vortrag soll u.a. folgende Fragen beantworten bzw. Themen beleuchten.

### **Themenschwerpunkte:**

- Was ist ein berufsständisches Versorgungswerk?
- Unterschiede zur gesetzlichen Rentenversicherung
- Wie sicher ist der rechtliche Bestand der Versorgungswerke?
- Darstellung der Rentenberechnung
- Darstellung des Leistungsspektrums
- Wie sind die Leistungen finanziert?

Ort: Düsseldorf  
Haus der Ärzteschaft  
Tersteegenstraße 9

Termin: Freitag, 09.12.2011

Zeit: 15.00 – 18.00 Uhr

Kursleiter: Steffen Breuer, Nordrheinische Ärzteversorgung  
Dr. med. Dipl.-Volkswirt Peter Lösche

Gebühr: ohne Gebühr

Zertifiziert: • 3

In Kooperation mit der Apo-Bank Düsseldorf:

## **Mit mittelmäßigen Teams gibt's keine erstklassigen Erfolge.** Mitarbeiterauswahl und Personalführung in der Praxis.

Personalauswahl und Personalentwicklung zählen immer noch zu den Bereichen der Unternehmensführung, die in vielen Praxen geradezu stiefmütterlich behandelt werden.

Das Seminar vermittelt Praxisinhabern einen Überblick über die wichtigsten Methoden modernen Personalmanagements.

### **Themenschwerpunkte:**

- Arzt sucht „Dream-Team“ – gute Vorarbeit bei der Personalauswahl erspart teure Fehlentscheidungen
- Die Stellenanzeige – Ihre betriebliche „Heiratsannonce“
- Schriftliche Bewerbungsunterlagen und den Geheim-Code in Zeugnissen richtig interpretieren
- Bewerbungsinterview – Plauderei oder zielgerichtetes Interview?
- Arbeitsvertrag – individuelles Konzept statt Tarifkorsett
- Mythos Mitarbeitermotivation – Geld allein schafft keine Leistung – Konzeption von praxisinternen Bonifikationssystemen
- Arbeitszeit effizienter einsetzen – mit dem Arbeitskonto Überstunden reduzieren und Kosten sparen
- Personalführung professionalisieren, Leistungsressourcen der Mitarbeiterinnen besser nutzen (Aufgaben- und Stellenbeschreibungen, Führungsgrundsätze, Teamgespräche)
- Personalbeurteilung – Lob ist der Katalysator für Spitzenleistungen
- Führungskräftebeurteilung – auch Chefs brauchen Feedback

Ort: Düsseldorf  
Haus der Ärzteschaft  
Tersteegenstraße 9  
Termin: Mittwoch, 14.12.2011  
Zeit: 15.00 – 18.00 Uhr  
Kursleiter: Anette Kruse-Keirath  
Dr. med. Dipl.-Volkswirt Peter Lösche  
Gebühr: 50,00 €  
Zertifiziert: • 3



[Gutschein bei vorheriger Anmeldung über www.akno.de/Seminare](http://www.akno.de/Seminare)

In Kooperation mit der Apo-Bank Düsseldorf:

## **Die Betriebswirtschaftlichen Auswertungen (BWA)**

Kein Buch mit sieben Siegeln!

Was ist die Voraussetzung für den langfristigen Erfolg Ihrer Praxis?  
Finanzielle Stabilität. Daher sollten Sie wissen, welche betriebswirtschaftlichen Daten und Informationen für Sie wichtig sind. Insbesondere die BWA, die Betriebswirtschaftliche Auswertung, gibt Ihnen viele Informationen für ein erfolgreiches Praxismanagement an die Hand.

Die Lernziele: Die Teilnehmer gewinnen durch das Seminar Einblicke in die Zusammenhänge der ärztlichen Leistungen, der Buchhaltung und der Betriebswirtschaftlichen Auswertungen. Sie werden anschließend Ihre BWA besser verstehen und im Zusammenhang mit dem Leistungsgeschehen Ihrer Praxis zielführend interpretieren können. Damit bilden Sie die Grundlage für ein stabiles Finanzfundament Ihrer Praxis.

### **Die Themenschwerpunkte:**

- Grundlegende Begriffe der Betriebswirtschaft
- Sinn und Zweck der Betriebswirtschaftlichen Auswertungen (BWA)
- Inhalte und Aufbau
- Die wichtigsten Kennzahlen und Auswertungen
- Die BWA im Zusammenhang mit dem Leistungsgeschehen der Praxis
- Kostenmanagement und -optimierung von Ressourcen und Umsatzpotenzialen

Ort: Köln  
Kassenärztliche Vereinigung  
Sedanstraße 10 - 16  
Termin: Mittwoch, 21.12.2011  
Zeit: 15.00 – 18.00 Uhr  
Kursleiter: Anette Kruse-Keirath  
Dr. med. Dipl.-Volkswirt Peter Lösche  
Gebühr: 50,00 €  
Zertifiziert: • 3



[Gutschein bei vorheriger Anmeldung über www.akno.de/Seminare](http://www.akno.de/Seminare)

## Kursübersicht

Datum	Thema
23.09.11	Die erfolgreiche Praxisabgabe
30.09.11	Die steuer- u. sozialversicherungsrechtlichen Betriebsprüfungen aktuell
01.10.11	Einführung in die Tabellenkalkulation mit Excel
07.10.11	„Igel“ für Fortgeschrittene
08.10.11	Gestalten und Präsentieren med. Vorträge mit Powerpoint
15.10.11	Einführung in die med. Internetrecherche
19.10.11	Honorarverteilung, Abrechnung, Regelleistungsvolumina
26.10.11	Praxisstrategie 2011 / 2012
28.10.11	Chronikerbetreuung in der Praxis
02.11.11	Die Praxis als unverwechselbare Marke
05.11.11	Aufbaukurs med. Internetrecherche
09.11.11	Alternativen zur Selbstständigkeit
09.11.11	Die Medizin wird weiblich
12.11.11	Einführung in die Textverarbeitung mit Word
18.11.11	Boxenstopp – Individual-Coaching
23.11.11	Finanzierungsmodelle für Arztpraxen
23.11.11	Neue Perspektiven in der Kooperation
26.11.11	Gestalten und Präsentieren med. Vorträge mit Powerpoint
30.11.11	Das ABC der erfolgreichen Praxisführung
30.11.11	Moderne Praxisgestaltungen
02.12.11	Datenschutz
09.12.11	Leistungen des Berufsständischen Versorgungswerkes
14.12.11	Mit mittelmäßigen Teams gibt's keine erstklassigen Erfolge
21.12.11	Die betriebswirtschaftlichen Auswertungen (BWA)

Der Veranstaltungsort ist jeweils bei den einzelnen Kursbeschreibungen angegeben.

## Anmeldung und Information

Nordrheinische Akademie für  
ärztliche Fort- und Weiterbildung

Andrea Ebels  
Tersteegenstraße 9  
40474 Düsseldorf  
Telefon (0211) 4302-2801  
Fax (0211) 4302-2809  
andrea.ebels@aekno.de

Informationen und Gutscheine  
unter [www.akno.de/Seminare](http://www.akno.de/Seminare)



Änderungen vorbehalten - Alle Angaben ohne Gewähr